



# Kompaan en De Bocht in 2014

In het maatschappelijk jaardocument van 2014  
staat een uitgebreider (financieel) jaarverslag over  
Kompaan en De Bocht. U kunt dit vinden op  
[www.jaarverslagenzorg.nl](http://www.jaarverslagenzorg.nl)



**KOMPAAN EN DE BOCHT**

*Steeds sterker*





## Steeds sterker

Meestal lijkt het alsof het leven vanzelf gaat. Je leeft met dierbaren om je heen en gaat naar school of werk. Als je ergens mee zit, kom je daar zelf wel uit. En anders is er steun van familie, vrienden, de buurt, school of huisarts. Maar soms worden vragen problemen. Is druk gedrag van een kind ADHD? Verandert experimenteren van jongeren in grenzeloosheid? Is die charmante vriend uit op misbruik? Lopen ruzies in een gezin uit de hand? Kompaan en De Bocht helpt problemen te voorkomen. En lukt dat niet, dan zijn wij er om die problemen samen met alle betrokkenen op te lossen.

### **Opgroeien, ontwikkeling en veiligheid**

Kompaan en De Bocht biedt specialistische hulp aan kinderen en jongeren en hun ouders, aan vrouwen en aan mannen. Daarbij is er speciale aandacht voor de kwetsbaarheid van kinderen en vrouwen.

### **Problemen voorkomen of oplossen**

Waar mogelijk, werken we bij mensen thuis, op scholen en in wijken. Als ambulante hulp niet de oplossing biedt, dan willen we dat er vlot aanvullende gespecialiseerde hulp wordt ingezet. Eigen verantwoordelijkheid en zelfredzaamheid staan daarbij altijd centraal.

### **Betere kansen, ook voor de volgende generatie**

Om patronen te doorbreken, verbinden wij jeugdzorg en vrouwenhulpverlening. We benutten de kennis en ervaring van de hele organisatie, en werken samen met familie, scholen, huisartsen, partnerorganisaties en gemeenten. Om zowel de huidige generatie als volgende generaties écht betere kansen te geven.

### **Een veilig en zelfstandig leven**

Veiligheid en ontwikkeling hangen nauw samen. Waar veiligheid in het geding is, wordt de ontwikkeling belemmerd. En andersom. Het zijn geen abstracte begrippen, maar voorwaarden om als kind op school te kunnen functioneren, om als moeder verantwoordelijkheid te kunnen nemen en om als vader je kind op te kunnen voeden.

# Ontwikkelingen in 2014

## **Transitie van de (jeugd)zorg**

2014 stond in het teken van de voorbereidingen op de transitie van de (jeugd)zorg naar de gemeenten. Een veelbelovende visie en nieuwe samenwerkingsverbanden, maar ook nieuwe financiële kaders, inkoopprocessen en bezuinigingen. Het eerder onderkennen en dichtbij versterken van de eigen kracht van mensen, is de ambitie van de transformatie van de jeugdzorg. Dat ondersteunen wij. Daarnaast zijn er gezinnen waarin de eigen kracht beperkt is. Wij pleiten voor tijdige ondersteuning van deze gezinnen, om te voorkomen dat kinderen de dupe worden van ouders die zich niet direct verantwoordelijk kunnen opstellen of problemen in gezinnen escaleren. Daarbij kan beter gebruik worden gemaakt van de beschikbare informatie. De transitie kan in onze ogen een vliegwiél zijn. Door de kennis en ervaring die we gezamenlijk hebben beter te gebruiken aan de voorkant en eerder, beter en daarmee effectiever te ondersteunen als het echt complex of onveilig wordt. Met het gezin in de 'driving seat' en de gezonde situatie als uitgangspunt.

## **Samenwerken aan veiligheid en ontwikkeling**

Ook in 2014 hebben we in verschillende gemeenten in onze regio de samenwerking met scholen, huisartsen en partners in de toegangs- en vroegteams voortgezet en uitgebouwd. Daarbij werken we zoveel mogelijk dichtbij en in het gezin, en bieden we specialistische hulp waar nodig. Er is een samenwerking tussen de drie werkvelden van jeugdhulpverleners: geestelijke gezondheidszorg, hulpverlening aan licht verstandelijk beperkte jongeren en jeugdzorg. Doelstelling is om voor complexe meervoudige gezinsproblemen samenhangende en vernieuwende zorgprogramma's te realiseren. Maatschappelijke resultaten moeten zichtbaar worden in o.a.: minder (ernstige) incidenten, positieve schoolresultaten, hogere arbeidsdeelname, minder huiselijk geweld en minder kindermishandeling.

## **Afbouwen én doorontwikkelen**

Kompaan en De Bocht zet zich in om een sterk aanbod van effectieve en goed te betalen hulpverlening aan kinderen, jongeren, vrouwen en gezinnen met complexe problemen bij opgroeien, opvoeden, ontwikkelen en veiligheid te waarborgen. Onze organisatie werd en wordt daarbij geconfronteerd met grote bezuinigingen, zowel op de jeugdzorg als de doeluitkering vrouwenhulpverlening voor de regio Midden-Brabant. Ons uitgangspunt bij de realisatie van deze bezuinigingen is werken vanuit inhoudelijke kennis aan een financieel toekomstbestendige organisatie. Inspeland op de beweging om het voorliggende veld te versterken, zijn vijf dagbehandelingsgroepen binnen de jeugdzorg gesloten en deels vervangen door specialistische ondersteuning op scholen en binnen huisartsenpraktijken. Binnen de vrouwenhulpverlening zijn twee groepen gesloten. Nog vaker zal intensieve ambulante inzet worden geboden. Zo ontwikkelen we ons actief tot een compactere organisatie. Het maatschappelijke vraagstuk van voldoende capaciteit voor ernstige vragen rondom veiligheid en ontwikkeling, wordt in regioverband besproken. In 2014 is daarnaast sprake geweest van een substantiële afbouw van formatie, nadat de kortingen fors hoger uitvielen dan verwacht. Voor 2015 heeft onze organisatie naast capaciteitsafbouw, een grote efficiency-opdracht door middel van een leantraject ingezet.

## **Nieuwbouw vrouwenhulpverlening**

Een belangrijk onderdeel van onze opdracht om structurele efficiency in de bedrijfsvoering te organiseren, is het plan om in 2016 nieuwbouw voor de vrouwenhulpverlening te realiseren. Met deze nieuwbouw op ons terrein aan de Rillaersebaan concentreren we alle hoofdactiviteiten op één locatie, reduceren overheadkosten en bouwen de huidige 24-uurscapaciteit af met 40%. De financiering van de nieuwbouw dragen we grotendeels zelf. Voor de (kosten van de) inrichting starten we in 2015 een actie om sponsors en fondsen te werven.

# Herkomst middelen

Het verslagjaar 2014 sluit met een positief exploitatieresultaat van € 1.638.000 tegen een positief resultaat van € 111.000 in 2013. Dit positieve resultaat is helemaal het gevolg van eenmalige transformatiemiddelen. Deze moeten worden opgenomen in een bestemmingsfonds om de komende jaren met onontkoombare frictiekosten van gedwongen ontslagen, afbouw gedeeltelijk te kunnen opvangen.

## Opbrengst

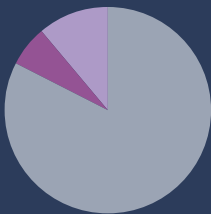
**35**  
miljoen

## Afkomstig van:

- 67% De geïndiceerde jeugdzorg
- Wet Maatschappelijke ondersteuning 16%
- 2.5% Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten (AWBZ)
- Zorgverzekeringswet (Zvw) 2%
- 8% Ministerie van Justitie
- Overige subsidies 2%
- 2.5% Overige baten

# Onze medewerkers

Ons vakmanschap is onze kennis van en ervaring met complexe problemen, en hoe je deze problemen kunt herkennen en aanpakken. Wij investeren in de doorontwikkeling van de specialistische en innovatieve kennis van onze medewerkers, en werken nauw samen met wijkteams, artsen en scholen. Dat doen we om deze kennis breed beschikbaar te stellen en ook in te zetten voor preventie en vroegsignalering.



- 474 Onbepaalde tijd (362 FTE)
- 67 Inval- en oproepkrachten (29 FTE)
- 29 Bepaalde tijd (11 FTE)
- 44 Stagiaires
- 23 Vrijwilligers



- 16% man
- 84% vrouw

**43 jaar**

Gemiddelde leeftijd  
47 man 42 vrouw

**24,32 uur**

Gemiddelde arbeidsduur

**4,1%**

Ziekteverzuim

**1,1%**

Meldingsfrequentie

**33**

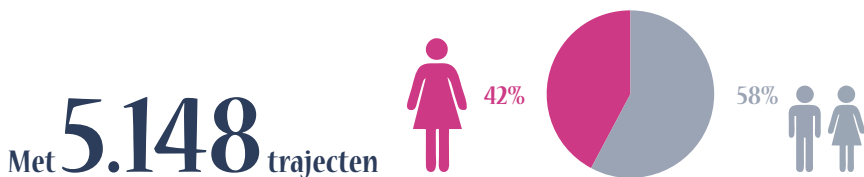
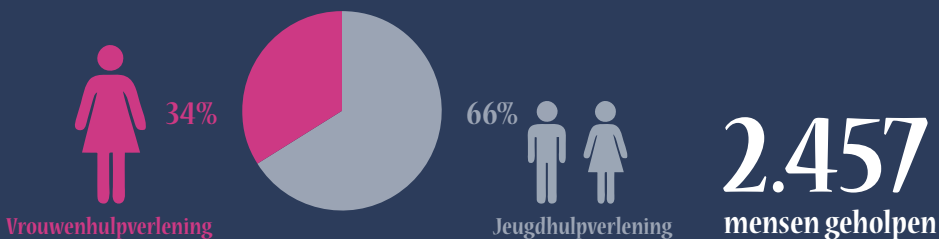
Trainingen afgerond met 492 deelnemers

# Participatie en belangenbehartiging

Kompaan en De Bocht heeft een Cliëntenraad Jeugdzorg, Cliëntenraad Vrouwenhulpverlening en een Jongerenraad. Het formele overlegorgaan voor de bestuurders is het cliëntenplatform, waarin de drie raden vertegenwoordigd zijn. Verder zijn er de pleegouderraad, klachtencommissie en ondernemingsraad. Allen hebben een eigen jaarverslag.

# Clënten

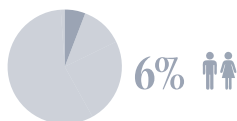
In 2014 zijn 2.457 cliënten door Kompaan en De Bocht geholpen.



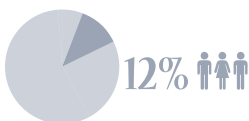
## Trajecten in 2014

(één cliënt kan meerdere trajecten doorlopen onder meerdere financiers/subsidies)

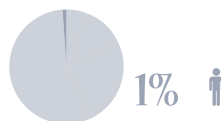
### Jeugdhulpverlening



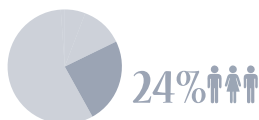
**Dagbehandeling**  
JHV, AWBZ, DBC



**Residentieel**  
JHV



**Paramedisch**  
JHV

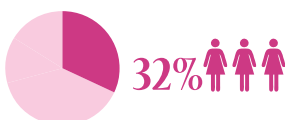


**Pleegzorg**  
JHV



**Ambulant, Observatie en Diagnostiek**  
JHV, AWBZ en DBC

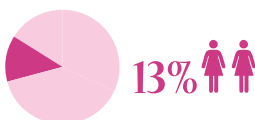
### Vrouwenhulpverlening



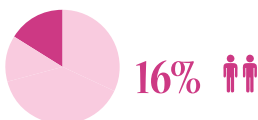
**Dagbehandeling (cursussen)**  
AWBZ, WMO



**Ambulant, Observatie en Diagnostiek**  
AWBZ, WMO en DBC



**Residentieel volwassenen (18+)**  
AWBZ, WMO



**Residentieel kinderen (0 t/m 18)**  
WMO



# Samen Veilig Thuis vanaf 2015

## Steunpunt Huiselijk Geweld

### Soorten meldingen

Ex-partnergeweld **854**  
 Partnergeweld **813**  
 Eergerelateerd geweld **26**  
 Wederkerig geweld **3**  
 Kindermishandeling **58**  
 Kind-oudermishandeling **88**



**2.516**  
meldingen

Ouderenmishandeling **70**  
 Verkeringsgeweld **6**  
 Overig familie geweld **350**  
 Seksueel geweld **148**  
 Anders **67**  
 Onbekend **33**

## Herkomst cliënten

Nederland: 75%



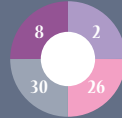
Flevoland



Groningen



Overijssel



Zuid-Holland



Friesland



Limburg



Utrecht



Gelderland



Noord-Holland



Zeeland

Buitenland /  
onbekend: 0,5%



Noord-Brabant: 92%



West-Brabant



Midden-Brabant



Noord-Oost Brabant



Zuid-Oost Brabant

Dongen	1	0	49	24	74
Gilze en Rijen	2	2	78	24	106
Goirle	0	8	120	42	170
Heusden	4	0	21	12	37
Hilvarenbeek	0	0	19	4	23
Loon op Zand	0	2	57	15	74
Oosterwijk	2	0	54	22	78
Tilburg	46	32	1084	391	1553
Waalwijk	4	0	120	30	154

 AWBZ (Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten)  
 DBC - Diagnose Behandeling Combinatie  
 JHV - Jeugdhulpverlening  
 Overig (o.a. WMO, Wet Maatschappelijke Ondersteuning)  
 Totaal

## Advies- en Meldpunt Kindermishandeling

1.683  
consulten

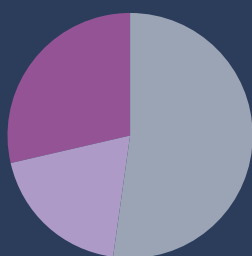


679  
meldingen



## Pleegzorg

586 kinderen woonden in 2014 in een pleeggezin,  
493 kinderen op 31 december.



- langer dan 2 jaar: 52%
- 1-2 jaar: 19%
- korter dan 1 jaar: 29%

85 nieuwe pleeggezinnen (waarvan 40 familie/bekenden)

## Vorming en training

Dit team geeft voorlichting, workshops en cursussen aan cliënten in de vrouwenhulpverlening en op locatie. Thema's zijn seksualiteit, jeugdprostitutie (loverboys), geweld in verkeringsstijd, eergeerelateerd en huiselijk geweld, sexting, tienerouderschap.



150

Voorlichtingsbijeenkomsten

3.904  
Leerlingen



# Wat sprong eruit in 2014?

WE CAN Young Tilburg startte met én voor jonge mensen, in samenwerking met de politie en het jongerenwerk van ContourdeTwern een campagne over **sexting**.

De provincie Noord-Brabant gaf op onze voordracht een **Jeugdzorgduim** aan huisartsen Berghege en Hoyneck-Van Papendrecht en de changemakers van WE CAN Young Tilburg.

Onze opvang van **alleenstaande minderjarige vreemdelingen** is uitgebreid van 50 naar 80 plaatsen en er startte een afdeling speciaal voor meiden.

Het complete **hulpaanbod** is toegankelijk via een slimme zoekmachine op onze nieuwe website.

We kunnen gemeenten gegevens leveren als **sturingsinformatie** voor innovatie en beleidsontwikkeling.

Het aantal meldingen van **incidenten** (466) is met bijna 20% gestegen ten opzichte van 2013.

De Inspectie Jeugdzorg heeft in haar rapport ons beleid rond **voorkomen seksueel misbruik** op alle onderdelen als goed beoordeeld.

In samenwerking met GGz Breburg zijn we een geïntegreerd **FACT** (Family Active Community Treatment) jeugdteam: een intensieve, ambulante werkwijze voor complexe gezinsproblemen (relatie, verslaving, psychisch, misbruik, mishandeling).

Samen met Stichting Biezonderwijs werken we aan een geïntegreerd hulpverlenings- en onderwijsaanbod op maat voor jeugdigen.

**Eén jeugdige, één plan, vanuit één regie.**

Samen met dr. T. Weterings en dr. P. van den Bergh is het **pedagogisch model** ontwikkeld, om sneller het perspectief van een kind in de pleegzorg helder te krijgen.

Door de ambulantisering en het sluiten van 24-uursafdelingen binnen de vrouwen-hulpverlening, zijn **extra woningen nodig**.

De behandelgroepen EVA en LIMA blijven bij **eerproblemen, jeugdprostitutie en loverboy-problematiek** toegankelijk voor heel Nederland.

Samen met de GGZ en Arianne Struik is een zorgprogramma ontwikkeld voor **behandeling van chronisch trauma**, om structurele stoornissen en ontwikkelingsproblemen te voorkomen.

Samen met Fontys Hogeschool voor Pedagogiek is een 'regulier' **kinderdagverblijf** ontwikkeld, met extra kennis en begeleiding voor kinderen van 0-4 jaar.

Met de methodiek **Veerkracht** investeren we in de ontwikkeling van jonge kinderen die al veel meegemaakt hebben.

In de 24-uurs **observatiegroep** Dana Eos voor moeders en kinderen wordt in twaalf weken bekeken wat er nodig is om de opvoeding veilig en zelfstandig thuis te laten plaatsvinden.

Kompaan en De Bocht  
Postbus 10139  
5000 Tilburg

Locatie Kompaan  
Rillaersebaan 75  
5053 EA Goirle

Locatie De Bocht  
Tilburgseweg 184  
5051 AN Goirle

Algemeen 013 530 94 00  
Diagnostisch centrum 013 543 30 73  
Intake 013 543 30 73

info@kompaanendebocht.nl  
www.kompaanendebocht.nl  
www.steedssterker.nl



**KOMPAAN EN DE BOCHT**

*Steeds sterker*